



CURRICULUM VITAE

Ron van Toledo



Woonplaats: Weesp

Leeftijd: 68 jaar

Website: www.toledoproject.nl

LinkedIn: linkedin.com/in/ronvantoledo

INTERESSES

Golf

Actief golfer

Lezen

Voornamelijk biografieën


Films en Series

Voornamelijk Thrillers, Docu's, Science fiction

VAARDIGHEDEN

Project Management 

Agile transitities (SCRUM/Kanban) 

Software-ontwikkeling 

Interim Management in ICT 

EIGENSCHAPPEN

Gestructureerd

Structuur aanbrengen

Feitelijk

Onderbouwen met feiten en cijfers

Visualiseren

Complexe materie visualiseren

Senior Project Manager/Interim Manager

Ik ben een ervaren senior projectmanager, gespecialiseerd in het leiden van complexe digitale transitie en informatieprojecten binnen overheid, onderwijs, financiële dienstverlening en commerciële sectoren. Met ruim 40 jaar ervaring in ICT en een bewezen staat van dienst in zowel traditionele als agile projectmethodieken (Prince2, SCRUM, Kanban), stuur ik teams en programma's aan waar governance, compliance en veranderkracht centraal staan.

Mijn kracht ligt in het realiseren van duurzame verandering in omgevingen met hoge eisen aan informatiebeveiliging, wet- en regelgeving (zoals WOO, AVG, Archiefwet) en digitale volwassenheid. Ik breng structuur in complexe vraagstukken, onderbouw keuzes met feiten en cijfers, en maak ingewikkelde materie begrijpelijk voor alle stakeholders.

Mijn kernexpertises zijn:

- **Leidinggeven aan IT-implementaties** (o.a. projecten geleid op gebied van Microsoft 365, Azure Virtual Desktop, Mobile Device Management, migraties naar cloudomgevingen)
- **Projectmanagement en agile transitities binnen multidisciplinaire teams** (o.a. projecten geleid op gebied van traditionele werkwijzen naar interactieve werkwijzen (Scrum, Kanban)).
- **Sturing op informatiehuishouding, zaakgericht werken en adoptie van nieuwe technologieën** (o.a. projecten geleid op gebied van transitie naar zaakgericht werken en samenwerken met MS365).
- **Risicomanagement, budgetbewaking en rapportage op directie- en bestuursniveau** (in alle projectmanagement opdrachten).
- **Opzetten en optimaliseren van portfoliomanagement, IT-organisaties en governance-structuren** (o.a. projecten geleid op gebied van optimalisatie portfoliomanagement en inrichting van ICT-organisatie).
- **Realisatie van projecten met een sterke focus op governance, compliance en procesoptimalisatie** (o.a. projecten geleid op gebied van procesverbetering (ITIL, BIWA), IT Control functie, Inzetproces etc.)

Management & Consultancy ervaring (Laatste 6 jaar)

Markt/Organisatie	Gemeente
Opdracht	Projectmanager
Opdrachtgever	Gemeente Lelystad
Rol	Projectmanager Grip op Informatie
Periode	Juli 2024 - Heden
Context	De gemeente Lelystad bevindt zich midden in de digitale transformatie. Afgelopen jaren is alles gedigitaliseerd en is het aantal plekken waar documenten worden opgeslagen fors toegenomen. . Nu is het tijd om ook de effectiviteit, vindbaarheid en relevantie te verhogen/uit te breiden. Dit mede in kader van steeds strengere wetgeving als Wet Open Overheid, AVG en Archiefwet. Daarnaast wil de gemeente Lelystad inwoners meer inzicht en een gelijkwaardige informatiepositie bieden in hun eigen dossiers. Met het project "Grip op Informatie" wil de gemeente zijn informatiehuishouding op orde brengen
Bijdrage	Als projectmanager leidinggegeven aan het project Grip op Informatie. In het kader van dit project een projectplan opgesteld voor zaakgericht werken en innovatief samenwerken met MS365. Samen met het team de benodigde beleidskaders, technische inrichtingen van het zaakstelsel Djuma, MS365 Teams omgeving en communicatie- en adoptieplan vormgegeven.
Markt/Organisatie	Onderwijs
Opdracht	Projectmanager
Opdrachtgever	Vrije Universiteit Amsterdam
Rol	Projectmanager Microsoft 365 implementatie
Periode	September 2019 - Februari 2024
Context	In het kader van haar Cloud strategie de basis functionaliteit van Microsoft365 voor de VU implementeren voor 9000 medewerker- en 50.000 studenten-accounts. Als onderdeel van dit traject is ook Azure MFA, Back-up voor Microsoft 365 en Microsoft Defender geïmplementeerd. Ook zijn Call Centers overgezet op AnyWhere 365, zijn oude legacy protocollen uitgefaseerd en zijn persoonlijke- en groepsmailboxes en distributielijsten naar Exchange Online gebracht. Voor een optimale samenwerking in Teams is daarnaast ruim 56 TB aan fileshare bestanden overgezet naar SharePoint Online. Een tweede spoor binnen dit traject betrof de implementatie van een virtuele Windows 10 en Windows 11 desktop voor medewerkers op het Azure Virtual Desktop (AVD) platform van Microsoft. Tot slot is een virtuele studentenwerkplek gerealiseerd op het Azure Virtual Desktop platform, waarop studenten remote apps van de VU krijgen aangeboden op hun eigen BYOD.
Bijdrage	Als projectmanager leidinggegeven aan een technisch team van 7 Microsoft experts en 4 adoptie en communicatie experts. In het kader van dit project uitvoeringsplannen opgesteld en beheerd, alle voorkomende projectmanagement activiteiten uitgevoerd (budgetbewaking, risicomanagement, voortgang, inhoudelijk advies aan management, etc.), presentaties en rapportages verzorgd voor management en medewerkers, dagelijkse stand-ups en wekelijkse teammeetings gefaciliteerd.
Markt/Organisatie	Bouwsector
Opdracht	(Agile) Projectmanager
Opdrachtgever	VolkerWessels Infra ICT
Rol	Agile Projectmanager
Periode	Januari 2019 -Juni-2019
Context	In het kader van het aangescherpte informatiebeveiligingsbeleid alle mobiele apparaten (laptops, desktops, telefoons, tablets etc.) van zes werkmaatschappijen (5500 medewerkers) onder Mobile Device Management (MS Intune) brengen; alle groepsdata van fileshares naar SharePoint Online brengen.
Bijdrage	Als Agile projectmanager backlogs opgesteld voor de projecten Intune en Drive. Ook Definities of Ready (DoR) en Definitions of Done (DoD) mede opgesteld. Uitvoeringsplanningen opgesteld en beheerd en presentaties en rapportages verzorgd voor management en medewerkers van de werkmaatschappijen.

WERKERVARING

April 2008 – heden - Toledo Project en Informatiemanagement BV

JUL 2024 / Heden	Gemeente Lelystad	Projectmanager Grip op Informatie
SEP 2019 / FEB 2024	Vrije Universiteit Amsterdam	Projectmanager Microsoft 365/Azure Virtual Desktop
JAN 2019 / JUN 2019	VolkerWessels Infra ICT	Agile Projectmanager (Agile/Scrum)
FEB 2016 / OKT 2018	ABN AMRO Bank	Agile Programmamanager/Agile Coach (Agile/Scrum)
JAN 2015 / FEB 2016	Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden	Manager Automatisering a.i
DEC 2014/ JUN 2015	Hoogheemraadschap Delfland	Portfoliomanager a.i.
FEB 2014 / OKT 2014	ANWB	Keten(project)manager Programma Herijken (Agile/Scrum)
SEP 2013 / JAN 2014	ANWB	Projectmanager Siebel/Oracle EBS (Agile/Scrum)
OKT 2012 / AUG 2013	ANWB	Projectmanager Siebel voor Contact Center
MRT 2012 / OKT 2012	Cordares/APG	Manager Business en Informatieanalyse a.i.
OKT 2011 / FEB 2012	Cordares/APG	Manager Stafbureau IT a.i.
MRT 2010 / SEP 2011	Cordares/APG	Business Consultant ICT Ontwikkelbeleid/ Manager Inzetbureau a.i.
APR 2008 / DEC 2009	Getronics	Projectmanager Program Process Maturity

Juli 1989 - maart 2008 - DCE Consultants (DCE)

JUN 2007 / MRT 2008	Verzekerings Unie	Programmamanager Business Process Outsourcing
APR 2006 / MRT 2007	Nationale Nederlanden	Business Consultant Business Requirements Team
OKT 2004 / MRT 2006	Nationale Nederlanden	Programmamanager Marketing & Sales
JUN 2004 / SEP 2004	Cordares	Projectmanager Professionele Service Organisatie
AUG 2003 / APR 2004	Cordares	Informatieplanner Strategisch Informatieplan
DEC 2002 / JUL 2003	UWV	Projectmanager Systeemintegratie
MEI 2002 / NOV 2002	UWV	Projectmanager Middleware voorzieningen
JUL 2001 / APR 2002	UWV	Projectmanager Interfacevoorzieningen
FEB 2001 / MRT 2001	Arbeidsbureau	Business Consultant Verantwoordingsrapportage
OKT 2000 / JAN 2001	Arbeidsbureau	Business Consultant Herbruikbaarheid systeemcomponenten
MRT 2000 / SEP 2000	Cadans	Adviseur Centrale IT demand organisatie
OKT 1999 / FEB 2000	GAK Nederland	Adviseur Informatiemanagementfunctie
JAN 1999 / SEP 1999	SFB	Coach Interne projectmanager
JUL 1997 / DEC 1998	SFB	Projectmanager Vernieuwing pensioenadministratie
OKT 1995 / JUN 1997	GAK Nederland	Plaatsvervangend directeur IT
AUG 1995 / SEP 1995	Havenbedrijf Rotterdam	Business Consultant Afronding informatieplan
MEI 1995 / AUG 1995	GAK Nederland	Informatiemanager ad interim
OKT 1994 / APR 1995	GAK Nederland	Business Consultant Ondernemingsplannen
JUL 1989 / SEP 1994	Sociale Dienst Rotterdam Tetterode Finata Bank	Projectleider Ontwikkelen diverse administratiesystemen

Februari 1986 - juni 1989 - Computer Sciences Corporation (CSC)

FEB 1986 / JUN 1989	Computer Sciences Corporation	Projectleider Ontwikkelen diverse administratiesystemen
---------------------	--------------------------------------	---

Januari 1983 - januari 1986 - Sociaal Fonds Bouwnijverheid (SFB)

JAN 1983 / JAN 1986	Sociaal Fonds Bouwnijverheid (SFB)	Sr. informatieanalist, functioneel ontwerper en Administratieve Organisatie analist
---------------------	---	---

Opleiding en training

Opleiding

- (1976) Middelbaar Economisch & Administratief Onderwijs (MEAO)
- (1982) Informatica 1 (NOVI)
- (1982) Administratieve Analyse technieken (MOC)
- (1984) Bedrijfskundig assistent (VOA I)
- (1985) Bedrijfskundig analist (VOA II)

Training

- (1983) Technisch Ontwerp (FULLPROOF) (Volmac)
- (1984) Informatieanalyse (FULLPROOF) (Volmac)
- (1985) Functioneel Ontwerp (FULLPROOF) (Volmac)
- (1986) Krauthammer Tier 1 (Eric Krauthammer Training)
- (1986) Presentation skills (CSC)
- (1988) Project Management Training Program (CSC)
- (1993) Krauthammer Tier 2 (Erik Krauthammer Training)
- (1993) Stroomlijnen Werkprocessen (DCE)
- (1994) Information Economics (DCE)
- (1997) Krauthammer Tier 3 (Eric Krauthammer Training)
- (1998) DSDM Practioner (Peritas)
- (1998) Business Management Sales & Recruitment (DCE)
- (1998) Business Management People & Client Management (DCE)
- (1999) DSDM Essentials (+ Certificaat) (Exin)
- (1999) Project Management I (DCE) (Ook trainer)
- (2001) Project Management II (DCE) (ook trainer)
- (2001) Information Strategy Planning (SISP) (DCE)
- (2002) Personal Skills / Adviesvaardigheden (DCE) (ook trainer)
- (2004) Managing Successful Programs (MSP) (DCE)
- (2005) Prince2 Foundation (+ Certificaat) (Lagant)
- (2005) Solution Selling (DCE)
- (2006) Bridge IT (DCE)
- (2006) Minto Pyramid (DCE)
- (2008) Offshore Awareness 2 (GetronicsPinkRoccade)
- (2009) Borland Starteam Essentials (Borland)
- (2009) GDP Project Management (Capgemini BAS)
- (2013) Agile Essentials (ProWareness)
- (2014) Professional Scrum Master I (Certificaat) (SCRUM.ORG)